



# Fusionen

Chancen nutzen, Risiken managen



## Zukunftsorientierte Begleitung für erfolgreiches Zusammenwachsen

Banken stehen heute einer Vielzahl von Herausforderungen gegenüber. Fusionen sind häufig die Folge.

Römer Consulting und bzp begleiten Sie bei diesem Prozess und unterstützen Sie, Chancen aufzuspüren und Risiken zu managen. Was heißt das konkret? Wir führen Gremien und Personengruppen zusammen und stellen die Arbeitsfähigkeit als Basis für einen effizienten Gesamtprozess sicher. Unser Fokus liegt dabei sowohl auf der prozessualen Ebene – z. B. bei Entscheidungsabläufen – als auch auf der inhaltlichen Ebene, etwa durch Einsteuerung von Impulsen.





## Schwerpunkt prozessualer Fokus

Auf der prozessualen Ebene gestalten wir alle wesentlichen Entwicklungsprozesse für eine erfolgreiche Zukunft des Unternehmens: Im Einzelnen sind dies das Zukunftsbild, das Geschäftsmodell und das strategische Profil sowie die strategische Aufbauorganisation und der Masterplan. Unsere Aktivitäten umfassen zudem:

- Begleitung der Vorstände und Aufsichtsräte sowie Unterstützung bei der Zusammenstellung der Gremien
- Formierung der Führungsebenen und Teams, insbesondere der zweiten Managementebene
- Begleitung des Auswahlverfahrens für die Führungsfunktionen
- Gesamtprojektsteuerung über die Begleitung eines Projektsteuerungsteams
- Kulturintegration und Harmonisierung der Führungs- und Steuerungsinstrumente
- Begleitung von Einzelprojekten und Arbeitsgruppen – vor allem in der Startphase
- Mediation in Konfliktsituationen
- Coaching von Führungskräften und Mitarbeitern
- Gestaltung und Initiierung von Innovationsprozessen



## Schwerpunkt Spezialisten-Fokus

Als Basis für eine zielorientierte Unternehmensausrichtung gilt es beim Unternehmensübergang, eine fundierte und für alle Beteiligten sinnvolle personelle Aufstellung zu realisieren.

Wir unterstützen Sie durch:

- Personalmanagement:
  - Aufbau einer transparenten und konsistenten Gehaltsstruktur
  - Bereinigung von Gehaltsverwerfungen (Unterbezahlungen bzw. Überbezahlungen)
  - Einführung eines Planungssystems in Bezug auf Personalkosten, Personaleinsatz und Personalentwicklung
  - Begleitung von Konsolidierungsprozessen incl. Auswahl
- Organisations- und Kapazitätsanalyse (Netzwerkpartner)
- Betriebswirtschaftliche Analyse und Perspektivrechnungen: kleines und großes betriebswirtschaftliches „Blutbild“; Netzwerkpartner
- Entwicklung, Zuschnitt und Umsetzung von Vertriebskonzepten und -prozessen
- Outplacement und Transfer von Mitarbeitern in neue Arbeitsverhältnisse (Netzwerkpartner)



## RÖMER Consulting und bzp: Wir arbeiten zusammen.



**Thomas Römer**, Römer Consulting  
E-Mail: [thomas.roemer@roemerconsulting.de](mailto:thomas.roemer@roemerconsulting.de)  
Mobilnummer: +49 172/722 91 38



**Till Crazius**, bierend, zeller & partner AG  
E-Mail: [till.crazius@bzp.com](mailto:till.crazius@bzp.com)  
Mobilnummer: +49 151/148 687 79

R Ö M E R  C O N S U L T I N G

**Römer Consulting**

Thomas Römer

Steinbachtal 80

97082 Würzburg

Telefon 0931/784 84 84

Telefax 0931/784 84 85

thomas.roemer@roemerconsulting.de

www.roemerconsulting.de